

Stratejik öngörü ve Covid-19 sonrası dünyada erken çocukluğun geleceği

- ▶ Pandemi, aileleri derinden etkilediği gibi, aynı zamanda yeni fikirler için politika alanı da yaratıyor.
- ▶ Stratejik öngörü, ileriye doğru bir yol çizilmesine yardımcı olacak gelecekteki fırsatların araştırılmasını kapsıyor.
- ▶ 2019'da hazırlanan bir rapor, erken çocukluk sektörünün önümüzdeki on yıldan fazla şekilleneceğini inceliyor

Joe Waters

Kurucu Ortak ve CEO
Capita, Greenville Güney
Carolina, ABD

Covid-19 pandemisi, önümüzdeki yıllarda çocukları ve ailelerini ne şekillerde etkilemeye devam edebilir? Bunun muhtemel sonuçları arasında, ebeveynlerin geçim kaynaklarını kaybetme stresi yüzünden küçük çocuklarına gerekli hassasiyette bakım sağlamakta sıkıntı yaşaması; ailelerin sosyal hizmetler için ihtiyaç duydukları devlet kurumlarına yönelik güvenin daha da sarsılması; ve seyahatte lokasyonlar arası eşitsizliklerin artmasına yol açan düşüşler de yer alıyor.

Bununla birlikte, pandeminin neden olduğu bu hızlı değişim dönemi, aynı zamanda eğilimlere ivme kazandırmak ve yeni çözümleri gündeme sokmak için gerekli politika alanını da açtı. Kuruluşum Capita, toplumdaki küresel dönüşümleri ve bunların küçük çocukların ve ailelerinin üzerindeki etkisini araştırmak amacıyla 'stratejik öngörü'den yararlanmak üzere son iki yıldır KnowledgeWorks ile birlikte çalışıyor.

Ekim 2019'da, önümüzdeki on yıl boyunca her yerdeki çocukları etkileyebilecek konular hakkında içgörüler sağlayan *Foundations for Flourishing Futures: A look ahead for young children and families* (KnowledgeWorks Foundation ve Capita, 2019) (*Başarılı Geleceklerin Temelleri: Küçük çocuklar ve aileleri için geleceğe bakış*) adlı çalışmayı yayımladık. Tahmin, artık pandeminin durulmasının ardından gelecekte takip edilecek yönler konusunda karar vericilere fikirler de sunuyor.

Stratejik öngörü, geleceğe yönelik olasılıkları incelemek ve bundan sonraki dönemde takip edilecek yolun haritasını çıkartmak için, söz konusu olasılıkları kullanmak üzere paydaşları desteklemeyi amaçlıyor. Varsayımların gözden geçirilmesini, mevcut eğilim ve güzergahların araştırılmasını ve alternatiflerin yaratıcı şekilde değerlendirilerek bugün makul olanın sınırlarının zorlanmasını içeriyor.

Bu çalışma ile KnowledgeWorks ekibi de stratejik öngörü metodolojisini ilk defa erken çocukluğa uyguluyordu. Ekip, daha önceki eğitim konulu on yıllık tahminleri temelinde, aralarında pediatri, sosyoloji, demografi, erken çocukluk eğitimi, kamu politikası ve teknoloji felsefesi ve etiğinin de bulunduğu daha çeşitli alanlardan daha geniş bir literatür taramaları ve uzmanlarla görüşmeleri gerektiğini gördü.

Gelecekteki muhtemel yeni yapılar

Raporda, küçük çocukların ve ailelerinin önümüzdeki on yılda gelişmesine yardımcı olmak için kullanılması gereken beş genel eğilim belirleniyor:

- 1 Kitabına göre Sağlık:** Yeni teknolojiler ve toplum düzeyi sağlık konusundaki yeni anlayışlar, küçük çocukların ve ailelerinin sıhhatini ölçümleme ve destekleme biçimlerini yeniden şekillendiriyor.
- 2 Değişim içinde Öğrenmek:** Sosyal ve ekonomik belirsizlik ve ilişkilerin önemi konusundaki yeni araştırmalar, erken dönemde öğrenme konusundaki yaklaşımları etkiliyor.
- 3 Özerklik Uçurumları:** Gerek küçük çocukların özerkliğine dair yeni fikirler gerekse artan eşitsizlik, kültürel ve kuşaklar arası gerilimler yarattığı gibi, çocukların özgür ifadeye erişimleri arasındaki eşitsizlikleri de artırıyor.
- 4 Gerilen Sosyal Doku:** Destekleyici yapılar ve bilgi kaynaklarındaki değişimler, gitgide çeşitlenen ailelerin kaynakları kullanma ve kaynaklara erişme biçimini de değiştiriyor.
- 5 Merkezinde Bakım Var:** Ekonomi ve istihdamın yeni gerçeklikleri ve nüfusun yaşlanması, bakım verme yapıları ve değerleri ile ilişkili gerilimlere neden oluyor.

Bu alanlar içinde, rapor çok sayıda 'gelecekte muhtemel yeni yapılar' tahayyül ediyor. Gelecekteki bu olasılıkları tahayyül etmenin amacını, bunları hayata geçirme sürecini hızlandırmayı isteyip istemediğimiz ve hangi zorlukların üstesinden gelinmesi gerekeceği sorularını kendimize sormak. Rapordan seçilen üç 'muhtemel yeni yapı', bu fikri gözler önüne seriyor.

İlk olarak, bir 'Pediatrik Kentsel Tasarımcı' iş ilanını hayal edin. Bu rol, belediyelerdeki karar vericilerin küçük çocukların gelişimi ve sağlığı konusundaki bilimsel bulguları, toplu taşıma ve kamusal alanların yeniden biçimlendirilmesi gibi alanlarda pratik tekliflere dönüştürmesine yardımcı oluyor.

İkinci olarak, devlet tarafından fonlanan ama farklı uzmanlık alanlarına sahip resmi, kâr amacı gütmeyen, özel veya tıbbi bir dizi sertifikalı kuruluş tarafından sunulan bir evrensel ev ziyaret programını düşünün. Tüm ebeveynler, kendilerine ev ziyaretlerini yapmak üzere diledikleri tedarikçiyi seçmekte özgürler ve her bir tedarikçinin, ortakları ile güven oluşturmak için yaratıcı çözümler bulması gerekir.

Üçüncüsünde, komşu gruplarının makul fiyatlı ve esnek bakım verme hizmetleri organize edeceği 'bakım kooperatiflerini' gözünüzün önüne getirin. Üye aileler programlarını, bakım verme ihtiyaçlarını ve ödeme güçlerini karşılaştırarak hepsi için uygun çözümler bulurlar, ki bu her ailenin aynı miktarda ödeme yapmaması veya aynı zamanı harcamaması anlamına da gelebilir. Evden çalışma imkânına sahip insanlar, sırayla iş günü boyunca kendi ve diğer insanların çocuklarına

'Pandemi aynı zamanda global ekonominin okullarda, evlerde, kreşlerde ve çocuk bakım merkezlerinde küçük çocuklara bakım sunulmasına ne kadar derinden bel bağladığını da net şekilde gözler önüne serdi.'

bakım vermek için programlarını koordine ederlerken, düzensiz çalışma saatlerine sahip üyeler ise, çocukları komşuların evine bırakmak üzere esnek düzenlemelere gidebilirler.

Covid-19 sonrası dönemde fırsatlar

Pandeminin ardından normale geri dönmek mağlubiyet anlamına gelir. Durum, yarattığı tüm zorluklara rağmen birçok yeni fırsat da kapı aralıyor. Örneğin, bizlere bireysel, toplumsal ve global düzeylerde yaşamlarımızın dünyanın diğer ucundaki insanların, toplumların ve ulusların sağlığına bağlı olduğunu öğretti.

Gelecekte Esintiler: Çocuk konseyleri, sivil katılımı ve bilinci teşvik etmek ve çocukların ihtiyaç ve seslerinin kamusal kararlarda değerlendirilmesini sağlamak amacıyla oluşturulmuştur



Çocuklarımızı dayanışma için eğitmek, önümüzdeki yıllarda acilen başarılması gereken bir görev ve Capita olarak 'bağıntısal devrim' olarak adlandırdığımız kavramın da bir parçası (Capita, 2019, çevrimiçi).

Birçok insanın evde eğitim konusundaki yeni deneyimleri, eğitimcilere ve çocuk bakım sağlayıcılara yönelik takdirini de güçlendirdi. Sağlık hizmeti sağlayıcıların kahramanca eylemleri ile de birlikte, bu, bakım vermenin tüm biçimlerini yüksek statülü bir kariyer seçimi olarak geleceğin ekonomilerinin kalbine taşıma fırsatını yaratacak.

Pandemi aynı zamanda global ekonominin okullarda, evlerde, kreşlerde ve çocuk bakım merkezlerinde küçük çocuklara bakım sunulmasına ne kadar derinden bel bağladığını da net şekilde gözler önüne serdi. 'Paydaş kapitalizmi' (Samans and Nelson, 2020) konseptine yönelik artan ilgi, çalışanların, hissedarların veya küçük çocuklu müşterilerin ihtiyaç ve endişelerini daha fazla öne çıkarmaya yönelik kurumsal karar alıcıları dürtmek için de bir imkân yaratıyor.

Finlandiya, stratejik öngörünün kullanımı yoluyla bir Covid sonrası yol haritası yaratma konusunda diğer ülkelere bir örnek sunabilir. 2020 Ulusal Öngörü Projesi, ülkenin gelecek on yılını ayrıntıları ile planlamasına yardımcı oluyor. Demos Helsinki adlı düşünce kuruluşundaki fütüristlerden oluşan bir ekibin yakınlarda yazdığı gibi (Minkkinen et al., 2020):

Krizin kısa süreliğine gelecek için [bir fırsat penceresi] araladığı söylenebilir; şu anda, gelecek geçmişin aşikâr bir devamı olacaktı gibi durmuyor; daha ziyade, birçok şey halen belirsiz ve mümkün görünüyor.

→ Bu makaleye, earlychildhoodmatters.online/2020-21 adresinden erişebilirsiniz

KAYNAKÇA

Capita. (2019, çevrimiçi). A relational revolution: rebuilding the good society. Capita Social. Erişilen adres: <https://www.capitasocial.org/capita-ideas/2019/6/21/a-relational-revolution-rebuilding-the-good-society> (Mayıs 2020'de erişilmiştir).

KnowledgeWorks Foundation and Capita. (2019). *Foundations for Flourishing Futures: A look ahead for young children and families*. Cincinnati OH/Greenville SC: KnowledgeWorks Foundation/Capita. Erişilen adres: <https://knowledgeworks.org/wp-content/uploads/2019/10/flourishing-futures-children-families.pdf> (Mayıs 2020'de erişilmiştir).

Minkkinen, M., Pouri, L. and Neuvonen, A. (2020). Foresight enables to prepare for crisis but also look beyond them. Demos Helsinki. Erişilen adres: <https://www.demoshelsinki.fi/en/2020/04/02/foresight-enables-to-prepare-for-crisis-but-also-look-beyond-them/> (Mayıs 2020'de erişilmiştir).

Samans, R. and Nelson, J. (2020). Taking stakeholder capitalism from principle to practice. World Economic Forum. Erişilen adres: <https://www.weforum.org/agenda/2020/01/stakeholder-capitalism-principle-practice-better-business> (Mayıs 2020'de erişilmiştir).